## บทคัดย่อ

การพัฒนารูปแบบการบริหารงานในการผลิตภาพยนตร์สั้นเพื่อส่งเสริมความรู้คู่คุณธรรม นำสู่มืออาชีพ ใช้กระบวนการวิจัยและพัฒนา (Research and Development) มีวัตถุประสงค์ 1) เพื่อศึกษาองค์ประกอบการบริหารงานในการผลิตภาพยนตร์สั้นเพื่อส่งเสริมความรู้คู่คุณธรรมนำสู่ มืออาชีพ ศึกษาจากแนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง นำมาสังเคราะห์เป็นองค์ประกอบการ บริหารงานในการผลิตภาพยนตร์สั้นเพื่อส่งเสริมความรู้คู่คุณธรรมนำสู่มืออาชีพ 2) เพื่อพัฒนา รูปแบบการบริหารงานในการผลิตภาพยนตร์สั้นเพื่อส่งเสริมความรู้คู่คุณธรรมนำสู่มืออาชีพ สร้าง รูปแบบและประเมินความเหมาะสมจากผู้เชี่ยวชาญ จำนวน 9 คน โดยใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือ ในการเก็บรวบรวมข้อมูล และทดลองใช้คู่มือโดยการสร้างหนังสั้นจำนวน 3 เรื่อง ได้แก่ เด็กชายจอบ ด้วยรัก และถั่วเขียวสีชมพู และ 3) เพื่อประเมินประสิทธิภาพของรูปแบบการบริหารงานในการผลิต ภาพยนตร์สั้นเพื่อส่งเสริมความรู้คู่คุณธรรมนำสู่มืออาชีพ ประเมินคุณภาพของรูปแบบจาก ผู้เชี่ยวชาญ จำนวน 9 คน โดยใช้การสนทนากลุ่ม (Focus Group) และประเมินความพึงพอใจของ ภาพยนตร์สั้นที่จากรูปแบบจากผู้ชม จำนวน 100 คน โดยใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการเก็บ รวบรวมข้อมูล สถิติที่ใช้ในการศึกษา ได้แก่ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ผลการศึกษาพบว่า

- 1. การศึกษาองค์ประกอบการบริหารงานในการผลิตภาพยนตร์สั้นเพื่อส่งเสริมความรู้คู่ คุณธรรมนำสู่มืออาชีพ โดยกระบวนการบริหารงาน ต้องมีการวางแผนการจัดองค์การ การจัดคนเข้า ทำงาน การอำนวยการ การจัดสรรทรัพยากร การติดต่อสื่อสาร การประสานงาน การควบคุมงาน การประเมินผล รวมทั้งการกระตุ้นหรือจูงใจ ถ้าจะพิจารณากระบวนการบริหารดังกล่าวข้างต้น ออกเป็นส่วน ๆ จะเห็นว่าสามารถแบ่งออกได้เป็น 3 ส่วน ได้แก่ ส่วนที่ 1 การเตรียมการ ได้แก่ การ ตัดสินใจ การวางแผน และการจัดองค์การ ส่วนที่ 2 การปฏิบัติการ ได้แก่ การจัดคนเข้าทำงาน การ อำนวยการ การจัดสรรทรัพยากรการติดต่อสื่อสาร การประสานงาน การกระตุ้นจูงใจ และส่วนที่ 3 การควบคุมประเมินผล ได้แก่ การควบคุมงาน และการประเมินผลงาน นอกจากนั้น การผลิต ภาพยนตร์สั้นเพื่อส่งเสริมความรู้คู่คุณธรรมนำสู่มืออาชีพ ประกอบด้วย ขั้นตอนการเตรียมการ การ ถ่ายทำ และหลังการถ่ายทำ
- 2. การพัฒนารูปแบบการบริหารงานในการผลิตภาพยนตร์สั้นเพื่อส่งเสริมความรู้คู่คุณธรรม นำสู่มืออาชีพ โดยคู่มือการพัฒนารูปแบบการบริหารงานในการผลิตภาพยนตร์สั้นเพื่อส่งเสริมความรู้ คู่คุณธรรมนำสู่มืออาชีพ ในภาพรวม มีความเหมาะสมอยู่ในระดับมากที่สุด นอกจากนั้นยังได้ทดลอง ผลิตภาพยนตร์สั้น จำนวน 3 เรื่องได้แก่ เด็กชายจอบ ด้วยรัก และถั่วเขียวสีชมพู
- 3. การประเมินประสิทธิภาพของการพัฒนารูปแบบการผลิตภาพยนตร์สั้นเพื่อส่งเสริม ความรู้คู่คุณธรรมนำสู่มืออาชีพ พบว่า คุณภาพของภาพยนตร์สั้นที่ผลิตตามคู่มือการพัฒนารูปแบบ การบริหารงานในการผลิตภาพยนตร์สั้นเพื่อส่งเสริมความรู้คู่คุณธรรมนำสู่มืออาชีพ มีคุณภาพสูง และการประเมินความพึงพอใจของผู้รับชมภาพยนตร์สั้นที่ผลิตตามคู่มือการพัฒนารูปแบบการ บริหารงานในการผลิตภาพยนตร์สั้นเพื่อส่งเสริมความรู้คู่คุณธรรมนำสู่มืออาชีพ พบว่า ในภาพรวม ให้ความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุด

## **Abstract**

Development of management style in short film production to promote knowledge and virtue leading to professionals Use research and development processes Research and Development. Objectives:

- 1) To study the components of management in the production of short films
- 2) to develop a management model in short film production and
- 3) to assess the effectiveness of the management model in the production of short films. The quality of the model was assessed by nine experts using a focus group, and the satisfaction of the short film based on the model from 100 audience members was assessed using a questionnaire as a data collection tool. The statistics used in the study were mean and standard deviation. The results found that;
- 1. A study of administrative components in short film production It can be divided into 3 steps: Step I: Preparation: Decision Making, Planning, and Organization;
- Step 2: Operations: Staffing, Administration, Resource Allocation, Communication, Coordination, Motivation.
- Step 3. The evaluation control is job control and performance evaluation. In addition, the production of short films to leading to professionals consists of preparatory, filming and post-production stages.
- 2. Development of management style in short film production to promote knowledge and morality leading to professionals. The manual for the development of management style in the production of short films to promote knowledge and morality leading to professionals, afterall, the appropriateness was at the highest level. In addition, we have also produced 3 short films, namely, The Boy with a Spade, Ruak Rak, and Pink Mung Bean.
- 3. The evaluation of the effectiveness of the development of short film production model to promote comprehension with ethic leading to professionalism according to the manual for developing a management model in short film production. A pair of virtues lead to a professional with high quality and the satisfaction assessment of short film audiences produced according to the Handbook of Management Model Development in Short Film Production Leading to Professionals found, overall, that's the ability to see, hear, or become aware of at the highest level of short film.